



## DEEP LEAN erleben – Exkursion Japan

### Motivation

Immer mehr Unternehmen beschäftigen sich bereits mit LEAN und das LEAN-Mindset breitet sich zunehmend in verschiedensten Branchen aus. Um den Kern zu (er)sehen, neue Impulse zu bekommen und die KAIZEN Kultur am Ort ihrer Entstehung zu erleben, veranstaltet ACON Management Consulting GmbH gemeinsam mit dem ecoplus Bau.Energie.Umwelt Cluster Niederösterreich eine 10-tägige DEEP LEAN Exkursion nach Japan.

### Inhalte

1. Im **Vorbereitungs-Workshop** in St. Pölten werden folgende Aspekte behandelt:
  - Schärfung der inhaltlichen Perspektiven zum LEAN Ansatz:  
*„Wissen erhöht die Erlebnis- und Erkenntnisfähigkeit!“*
  - Vorbereitung auf die besondere (Umgangs)Kultur in Japan:  
*„Wir wollen etwas lernen, aber wir wollen auch einen guten Eindruck hinterlassen!“*
2. Im Zuge der **Exkursion nach Japan** besuchen wir sowohl
  - die Produktionen von herausragenden, renommierten Unternehmen
  - als auch mindestens eine Baustelle.

Zudem werden wir vor Ort mit verantwortlichen LEAN-ExpertInnen deren konkrete Ansätze und Sichtweisen erfahren und diskutieren.

Auch im öffentlichen Raum in Japan kann die lebendige LEAN-Kultur der kontinuierlichen Verbesserung gespürt werden.

Neben den Unternehmensbesuchen besteht auch die Möglichkeit, die fernöstliche Kultur und Mentalität, die von großem Respekt und äußerster Höflichkeit geprägt ist, individuell kennen zu lernen.

3. Abschließend wird in einem **Reflexions- und Transfer-Workshop** in St. Pölten
  - das gemeinsam Erlebte und Erfahrene mit dem gedanklichen Blick auf die eigenen Realitäten aufgearbeitet und
  - das „Was“ und „Wie“ einer möglichen Umsetzung im eigenen Unternehmen konzipiert.
  - [acon-company.at](http://acon-company.at) [bauenergieumwelt.at](http://bauenergieumwelt.at)

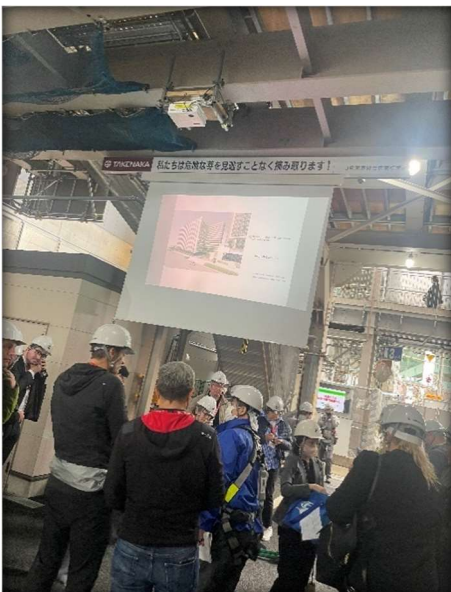


## Zielgruppe

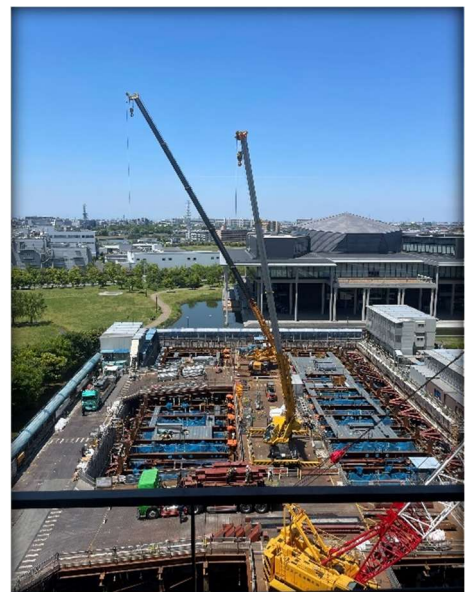
Die Einladung richtet sich an alle LEAN-Interessierten, die für die Gestaltung von Produktionsprozessen verantwortlich sind.

Der gezielte Fokus dieser Exkursion ist das Bauwesen, wobei die in den besichtigten Unternehmen angewandten LEAN-Prinzipien und -Methoden grundsätzlich für alle (Produktions-)Prozesse vorbildhaft und anwendbar sind.

Spezielle Erfahrungen und Kenntnisse im Bereich von LEAN-Management sind nicht erforderlich.



Japan-Impressionen





## Programm

### 1. Vorbereitungs-Workshop

Termin: Donnerstag, 24.10.2024 von 09:00 bis 16:00 Uhr  
Ort: Wirtschaftszentrum NÖ, Niederösterreich-Ring 2, Haus A, 3100 St. Pölten

### 2. Exkursion nach Japan

Termin: Freitag, 08.11.2024 bis Sonntag, 17.11.2024 (10 Tage)

Freitag, 08.11.2024	Hinflug nach Osaka		
	ab Wien	09:25	Flug mit AUSTRIAN/Lufthansa
	an München	10:25	
	ab München	11:45	Flug mit Lufthansa
	an Osaka	07:55+1	Ankunft am nächsten Morgen
Samstag, 09.11.2024	Ankunft Osaka		
	Transfer ins Hotel (2 ÜN) – erster Tag zur Akklimatisation wegen Zeitumstellung und zur Gewinnung erster Japan-Eindrücke zur freien Verfügung		
Sonntag, 10.11.2024	Osaka – Tag zur freien Verfügung mit fakultativer Möglichkeit, Kyoto zu besichtigen		
Montag, 11.11.2024	Fahrt nach Gifu/Inuyama (mit dem Hochgeschwindigkeitszug Shinkansen) 3 Nächtigungen in Inuyama Gifu Shatai – Autozulieferer Fahrzeugbau		
Dienstag, 12.11.2024	Gifu Shatai – Exkursion Toyota Motors		
Mittwoch, 13.11.2024	Maschinenbaufirma – in Planung		
Donnerstag, 14.11.24	Fahrt nach Shizuoka Sekisui House – Fertighausproduktion Fahrt im Shinkansen nach Tokyo – 3 Übernachtungen in Tokyo		
Freitag, 15.11.2024	Baustellenbesichtigung in Tokyo Umgebung		
Samstag, 16.11. 2024	Tokyo ganztägig selbständig (oder gemeinsam mit Travel Buddys) erkunden		
Sonntag, 17.11.2024	Rückflug von Tokyo		
	ab Tokyo	12:00	Flug mit SWISS nach Zürich
	an Zürich	18:30	
	ab Zürich	19:25	Flug mit AUSTRIAN nach Wien
	an Wien	20:45	

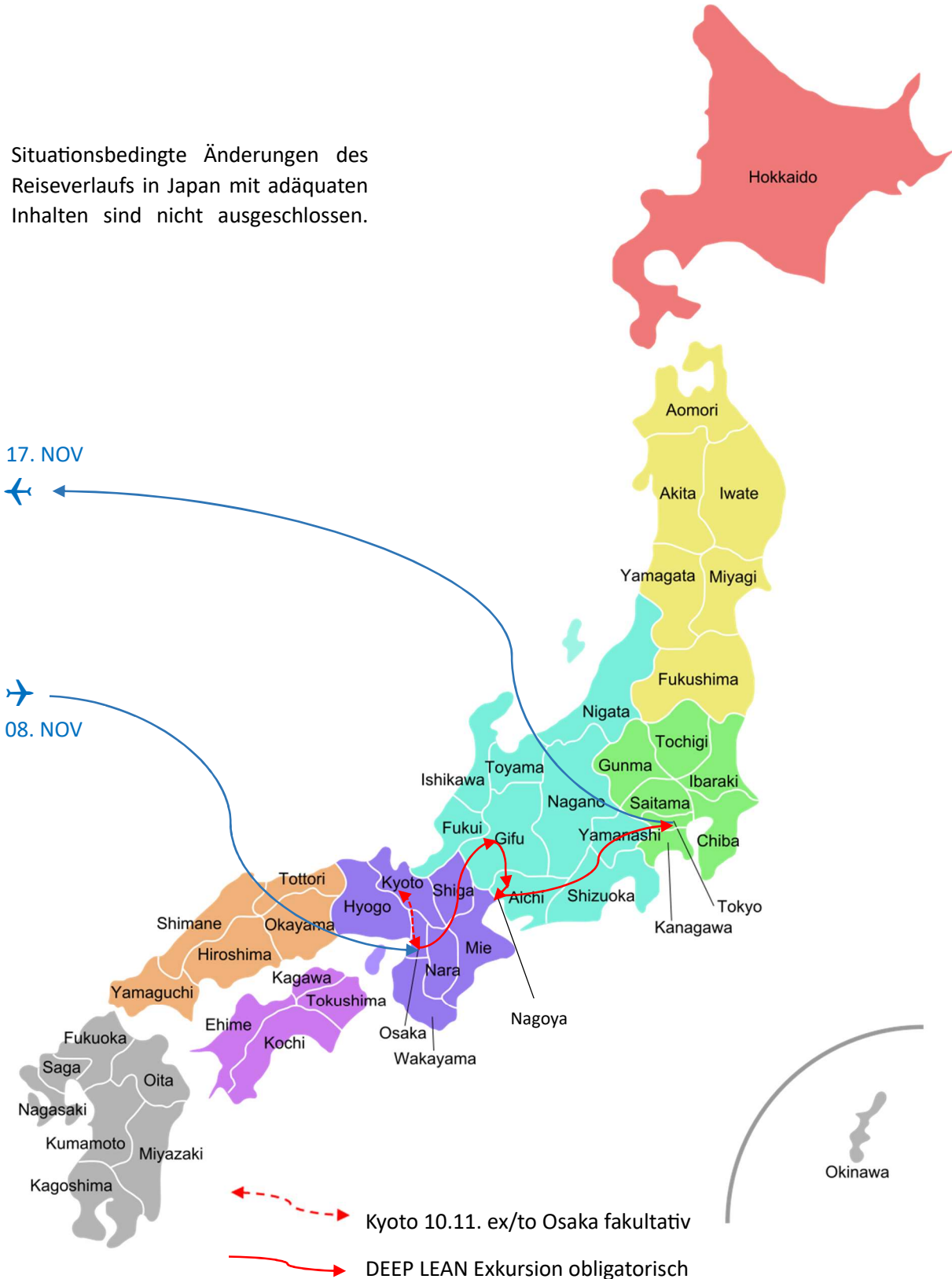
### 3. Reflexions- und Transfer-Workshop

Termin: 28. und 29. November 2024 jeweils von 09:00 bis 16:00 Uhr  
Ort: Wirtschaftszentrum NÖ, Niederösterreich-Ring 2, Haus A, 3100 St. Pölten



## Exkursionsverlauf

Situationsbedingte Änderungen des Reiseverlaufs in Japan mit adäquaten Inhalten sind nicht ausgeschlossen.





## Veranstalter

ACON Management Consulting GmbH  
A-1220 Wien, Varnhagengasse 5/3  
[www.acon-company.at](http://www.acon-company.at)

## Fachliche Leitung



Andreas Meynert – ACON – ist nicht nur langjähriger LEAN-Experte sondern auch ausgewiesener Japanexperte. Er spricht perfekt Japanisch und ist auch mit der japanischen Kultur bestens vertraut.

Andreas Meynert hat mehrere Fachbücher mit Kultstatus ins Deutsche übersetzt und wird Sie auf der gesamten Reise als LEAN-Experte und fundierter Japankenner begleiten.

## Kosten und Leistungen

Im Pauschalpreis<sup>1)</sup> von **€ 7.990** (zuzüglich 20% MwSt. = € 9.588,- brutto) sind folgende Leistungen inkludiert:

- Vorbereitungs-Workshop (Teilnahme verpflichtend)
- Reflexions- und Transfer-Workshop
- Fach- & sprachkundige Exkursionsleitung während des gesamten obligatorischen Programms
- Flug von Wien via München nach Osaka (mit AUSTRIAN/Lufthansa)
- Rückflug von Tokyo via Zürich nach Wien (mit SWISS/AUSTRIAN)
- 8 Übernachtungen mit Frühstück in guten Mittelklassehotels in Osaka (2 ÜN), Gifu/Inuyama (3 ÜN), und Tokyo (3 ÜN)
- Sämtliche Transfers, Bus- & Zugfahrten (auch mit dem berühmten Shinkansen) zwischen den einzelnen Städten und Besichtigungen gemäß obligatorischem Programm wie oben angeführt
- 1 Exemplar „Japan. Der Illustrierte Guide“ für jede/n Reisetilnehmer/in; dieses Buch gewann den ITB Berlin Book Award 2020 (ITB ist die weltgrößte Reisemesse in Berlin)

## Fördermöglichkeit für niederösterreichische Unternehmen

Die drei Programmpunkte (2 Workshops und Exkursion) sind als kooperatives Qualifizierungsprojekt konzipiert. Es ist geplant, den entsprechenden Qualifizierungskostenanteil für NÖ Unternehmen in der Höhe von netto € 4.000,- (nicht jedoch den Reisekostenanteil in der Höhe von € 3.990,-) zur Kooperationsförderung durch den Wirtschafts- und Tourismusfonds des Landes NÖ einzureichen. Durch Ausnutzung dieser Förderung kann der Qualifizierungskostenanteil bis auf € 2.600,- reduziert werden. Detaillierte Informationen dazu erhalten Sie bei Martin Huber, [m.huber@ecoplus.at](mailto:m.huber@ecoplus.at), +43 664 827 20 14.



### **Buchungs- und Zahlungskonditionen**

Aufgrund des hohen Qualitätsanspruches der Exkursion ist die Teilnehmeranzahl auf maximal 24 Personen beschränkt.

Eine verbindliche Anmeldung ist bis zum 30. Mai 2024 per Mail an [office@acon-company.at](mailto:office@acon-company.at) möglich.

Sie erhalten umgehend eine prompt fällige Anzahlungsrechnung über den Reisekostenanteil in Höhe von € 3.990 (zuzüglich 20% MwSt. = € 4.788,- brutto). Nach Zahlungseingang wird die fixe Buchung bestätigt.

Die Anmeldungen werden entsprechend dem Valutadatum des jeweiligen Zahlungseinganges (first come / first serve) der Anzahlungsrechnung berücksichtigt.

Der Restbetrag von € 4.800,- (inkl. MwSt.) ist nach Rechnungslegung bis spätestens 30. Juli zu begleichen.

Stornogebühren:           € 1.200,- (inkl. 20% MwSt.) bei Storno der Reise bis vor dem 30. Juni 2024  
                                  € 2.400,- (inkl. 20% MwSt.) bei Storno der Reise bis vor dem 30. Juli 2024  
                                  € 4.788,- (inkl. 20% MwSt.) bei Storno vor dem 30. August 24 (= Anzahlungsbetrag)  
                                  75% von € 9.588,- bei Storno bis 1 Monat vor Reiseantritt (= bis 8. Oktober 2024)  
                                  90% von € 9.588,- bei Storno ab 8. Oktober 2024 und/oder Nichtteilnahme  
                                  Ersatzpersonen können einmalig gegen eine Umbuchungsgebühr von € 600,-  
                                  (inkl. 20% MwSt.) bis 25. Oktober 2024 nachnominiert werden.

Programmänderungen und eine komplette (auch kurzfristige) Absage aus betriebsinternen Gründen sowie eine Änderung der fachlichen Leitung behalten wir uns ausdrücklich vor, wobei bei einer ACON-seitigen Absage keine Stornokosten für die gebuchten Teilnehmenden entstehen und die Anzahlungsbeträge in voller Höhe rückerstattet werden.

Der Abschluss einer individuellen Reiserücktrittsversicherung für die Höhe der jeweils persönlichen Kosten wird dringend empfohlen.

<sup>1)</sup> vorbehaltlich Kursschwankungen EUR versus YEN, die 5% übersteigen (Basiskurs: 1 EUR = 163,22 YEN)

<sup>1)</sup> vorbehaltlich allfälliger Flugpreiserhöhungen in Form von Taxen (483,00 €), Treibstoffzuschlägen o.ä.

<sup>1)</sup> vorbehaltlich Erreichung der MindestteilnehmerInnen-Anzahl von 18 Personen (max. 24 Teilnehmende)

<sup>1)</sup> Der angeführte Pauschalpreis in Höhe von € 7.990,- versteht sich netto zuzüglich 20% MwSt. und beträgt somit brutto € 9.588,- inkl. 20% MwSt.

Für TeilnehmerInnen von nicht österreichischen vorsteuerabzugsberechtigten EU-Unternehmen wird eine Netto-Rechnung in Höhe von € 7.990,- mit Übergang der Steuerschuld auf die Rechnungsempfänger (RCS = Reverse Charge System) ausgestellt.